

جامعة محمد خيضر بسكرة  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية  
قسم الإدارة والتسيير الرياضي

السنة: الأولى ماستر  
العام الدراسي: 2017/2018

اختبار السداسي الثاني في مقياس: التسيير المالي في المنشآت الرياضية  
( إجابة نموذجية )

السؤال الأول: (2 نقاط) (نقطة واحدة لكل مصطلح)  
عرف المصطلحات التالية: التسيير، التسيير المالي.

1. التسيير: هو النشاط الذي يعنى بتحقيق الأهداف التنظيمية من خلال وظائف التخطيط، التنظيم، القيادة والرقابة على الموارد التنظيمية.
2. التسيير المالي: هو الوظيفة الإدارية الخاصة بخطط التمويل والحصول على الموارد المالية واستخدامها بالطريقة التي تؤدي إلى زيادة فعالية عمليات وإنجازات المؤسسة إلى أقصى حد ممكن.

السؤال الثاني: (6 نقاط)

ما هي أهداف التسيير المالي؟

- أ. تعظيم الربح: يهتم باختيار التصرف الذي يترتب عليه تحقيق أقصى ربح ممكن، بمعنى ينصب الاهتمام بالقرارات والأعمال المتعلقة بالتمويل والاستثمار وتوزيع الأرباح وتوجيهها لتناسب مع هدف تعظيم الربح. وتعتبر الربحية كهدف لاتخاذ القرار عن مدى نجاعة القرارات كما تعتبر مقياس للحكم على الأداء الاقتصادي، فهي لا تقتصر على زيادة رضا المساهمين فقط بل لها أثر على الاقتصاد ككل وتمس مجالات التوسع والتوظيف.
- ب. تعظيم قيمة المؤسسة: يعتبر هدف تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة أفضل معيار للحكم على القرارات المالية. ويعبر عن قيمة المؤسسة رياضيا كما يلي:

$$\text{القيمة الحالية للمؤسسة} = \frac{\text{الربح المتوسط المتوقع الحصول عليه}}{\text{معدل الربح الذي يرغب المستثمر في الحصول عليه}}$$

- ت. تعظيم العائد الاجتماعي: من القضايا المعاصرة التي يستوجب أن تأخذها الإدارة المالية بعين الاعتبار قضية المسؤولية الاجتماعية، والتي تعني أن لا يكون الهدف الوحيد للمؤسسة تحقيق مصالح المساهمين والملاك من خلال تعظيم الربح، وإنما يجب أن تتحمل المسؤولية في تحقيق الرفاهية للعاملين لديها والعملاء والمجتمع ككل فضلا عن الاهتمام بالقضايا البيئية.

### السؤال الثالث: (6 نقاط)

#### اذكر وظائف التسيير المالي

- أ. التحليل المالي: يعتبر أحد الوظائف الأساسية للإدارة المالية، وهو عملية تحويل الكم الهائل من البيانات إلى معلومات تعتمد عليها الإدارة المالية في تشخيص الوضع المالي للمؤسسة بتاريخ معين لاتخاذ القرارات المالية المناسبة ووضع الخطط المستقبلية واقتراح سياسات مالية من أجل تغيير الأوضاع.<sup>6</sup>
- ب. التنبؤ المالي: يقصد به التعرف على الاحتياجات المالية المستقبلية للمؤسسة والتعرف على أفضل أوجه الدفع، وما ستكون عليه الربحية في المستقبل.
- ت. التخطيط المالي: يقصد به وضع الخطط اللازمة لتحقيق الأهداف العامة للمؤسسة. وتشمل عملية التخطيط: الأهداف المالية، رسم السياسات المالية، صياغة البرامج المالية، وضع الميزانيات التقديرية للاحتياجات المالية.
- ث. صناعة القرار المالي: تتعلق الجوانب الرئيسية لاتخاذ القرار بإدارة هيكل التمويل والاستثمار أو إدارة هيكل أصول المؤسسة وقرارات توزيع الأرباح، فبالنسبة لإدارة هيكل التمويل تعمل الإدارة المالية على تحديد أفضل مزيج من مصادر التمويل الداخلية والخارجية بما يحقق أقل تكلفة للمؤسسة. وبالنسبة لإدارة هيكل أصول المؤسسة فيقوم المدير المالي باتخاذ القرارات الاستثمارية في ظل دراسة العائد والمخاطرة، وكذا إدارة رأس المال العامل أو ما يعرف بإدارة الموجودات المتداولة. وبالنسبة لقرارات توزيع الأرباح على المساهمين يتعين على الإدارة أن تختار: إما توزيع الأرباح أو يتم احتجازها لإعادة استثمارها وكذا كيفية توزيع الأرباح.
- ج. الرقابة المالية: تهدف الرقابة المالية إلى التحقق من أن النتائج المحققة تتطابق مع أهداف الإدارة المالية وكشف الاختلالات في الوقت المناسب لاتخاذ القرارات اللازمة لإصلاحها، كما تهدف إلى التعديل المستمر في الخطط لمسايرة التغيرات الاقتصادية.
- ح. التعامل مع الأسواق المالية: يتم من خلال الإدارة المالية صياغة وتنفيذ السياسات الخاصة بالتعامل مع أسواق النقد ورأس المال حيث يتم الحصول على الأموال والمتاجرة في الأسهم والسندات.
- خ. إدارة المخاطر: تعتبر الإدارة المالية مسؤولة عن تحديد أنواع المخاطر التي يجب التعامل معها مثل مخاطر تقلبات سعر الصرف وأسعار الفائدة، كما تعمل على تغطية هذه المخاطر بأفضل الوسائل.

### السؤال الرابع: (6 نقاط)

#### ماهي المتغيرات المؤثرة في الإدارة المالية؟

1. الأسواق المالية: إن وجود أسواق مالية تتميز بالكفاءة له مزايا عديدة سواء في تخفيض تكاليف التمويل وتسهيل خلق الأدوات المالية التي تتجه إليها المؤسسات، كما تعمل على تحفيز المؤسسات على تحسين مستوى الأداء والرفع من معدلات نمو قيمتها عبر الزمن.
2. المؤسسات المالية: إن وجودها في الاقتصاد اليوم يعد ضرورة حيوية ليس فقط لكونها متعامل اقتصادي مهم، ولكن لكونها سمحت بإيجاد الحلول للعديد من المشكلات المرتبطة بالتمويل. وتنقسم إلى نوعين مؤسسات مالية نقدية وغير نقدية.
3. المتغيرات الاقتصادية: تتمثل في مجموعة عوامل النظام الاقتصادي الذي تتواجد فيه المؤسسة، فالنظام الاقتصادي قد يتيح عناصر إيجابية أو سلبية للمؤسسة، وأهم المتغيرات الاقتصادية معدلات: الفائدة، التضخم، معدلات الصرف.
4. المتغيرات السياسية والتشريعية: تعتبر من المحددات المهمة للقرارات التي يتخذها التسيير المالي كونها لا تؤثر فقط على النتائج التي تحققها المؤسسات، بل يتعداها ليشمل حتى رؤوس الأموال المستثمرة على مستوى الدولة، لذا يولي المسؤول المالي أهمية بالغة لهذه المتغيرات لما تتيحه من فرص وتحديات. فهي تؤثر في البيئة المالية للتسيير المالي بالمؤسسة بصفة مباشرة أو غير مباشرة من خلال ما تفرضه من قيود أو ما توفره له من امتيازات مثل: النظم الاقتصادية، الشراكة، التكتلات الإقليمية... الخ.

انتهى



نتائج امتحان الدورة العادية

الفوج : 01

المقياس : التسيير المالي في م ر

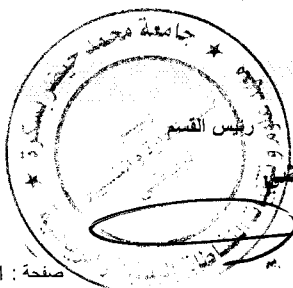
د. عماد سعادي

الأستاذ (ة):

الرقم	رقم التسجيل	اللقب	الاسم	علامة	العلامة بعد	الملاحظة
				الامتحان	إعادة النظر	
				. / 20	. / 20	
01	13/35030572	برباش	محمد بشير	غانب		
02	04/4105375	برباش	نورالدين	16,00		
03	14/35031707	بركات	أمجد	غانب		
04	14/39061113	بن حمية	محمد	غانب		
05	14/35038072	بن زطة	عيسى	15,00		
06	12/5077247	بن ثلاني	احمد	16,25		
07	432553	جنيدي	عمار	18,25		
08	13/35042340	حاجب	علي	غانب		
09	14/35032491	دوفي	عقبة	10,00		
10	341261	زقعار	فاروق	غانب		
11	14/35032684	سعودي	محسن	13,00		
12	14/35033838	عية	محمد الصديق	غانب		
13	14/35045937	عبيد	رمزي	غانب		
14	13/35029631	فريجة	معاذ	11,00		
15	14/35034315	قرطي	تقي الدين	16,00		
16	35033659	قواند	مراد	غانب		
17	14/35032499	مصمودي	علاء الدين	14,00		
18	14/35033863	مودع	محمد نسيم	14,00		
19	11/502714	نويس	هشام	14,00		
20	14/35017840	يحياري	بلال	غانب		

إعادة النظر يوم الأربعاء 24/10/2017

الساعة 10,00 صباحا الساعة 04



بسكرة في :

رئيس قسم الإدارة و التسيير الرياضي

فوشنكير

توقيع الأستاذ (ة) :



نتائج امتحان الدورة العادية

المقياس : التسيير المالي في م ر

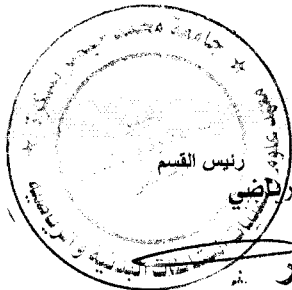
سعادي عماد

الأستاذ (ة):

الفوج : 02

الرقم	رقم التسجيل	اللقب	الاسم	علامة	العلامة بعد	الملاحظة
				الامتحان	إعادة النظر	
				. / 20	. / 20	
01	07/6064660	أحميم	خليفة	غائب		
02	13/350379777	العمرى	سفيان	غائب		
03	14/35037215	براهيمي	عيسى	15,00		
04	5063498	بقار	نصر الدين	غائب		
05	12/5063966	بقرار	محمد اسلام	غائب		
06	14/39064613	بليلة	خليل	غائب		
07	11/50315339	بن الشابي	احمد	غائب		
08	14/35021361	بن تواتي	داود	غائب		
09	14/35037155	بن زطة	عادل	17,00		
10	13/35032418	بن مالك	تقي الدين	غائب		
11	12/9057499	حجاج	يوسف	غائب		
12	14/33058892	حوحو	أبوب	غائب		
13	14/39064599	خطاب	بغداد	غائب		
14	4024997	ساكتة	صالح الدين	13,00		
15	14/35031760	سحنون	محمد هشام	غائب		
16	12/3503767	عثمان	يوسف	16,00		
17	35006746	كريد	عيسى	غائب		
18	14/35035363	ماضوي	نورالدين	19,00		
19	350299824	مزردى	ياسين	11,00		
20	14/35037583	نايلي	زياد	غائب		
21	14/35041234	هدوش	بلقاسم	17,50		

خيس خال 19



بسكرة في :

رئيس قسم الإدارة و التسيير الرياضي

فنون كسيرا

توقيع الأستاذ (ة) :