



ينظم معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالتعاون  
مع مخبر أبحاث و دراسات في علوم و تقنيات النشاطات البدنية والرياضية

## ISTAPS - IERSTAPS



الملتقى الوطني الثاني حول  
استراتيجية المؤسسات الرياضية  
في ظل التحديات الراهنة



يومي 29 و 30 نوفمبر 2017



إشكالية الملتقى:

إن عملية تبني الإستراتيجية بقطاع الرياضة في الوقت الراهن ، أصبحت ضرورة ملحة تفرضها التحديات الراهنة ،ومن بين هذه التحديات ضرورة استقطاب كل ما يضمن التوسع في نشاط المؤسسة الرياضية وبالتالي زيادة مواردها المالية والبشرية ، والعمل على تهيئة المناخ المناسب لها من أجل الدخول إلى عالم الاحترافية والتنافسية، و لا يتأتى هذا على أرض الواقع إلا إذا عدلت المؤسسة الرياضية سلوكها من نمط التسيير التقليدي الذي يتسم بالعشوائية و غياب الهدف إلى نمط التسيير الحديث الذي يعتمد على الإستراتيجية و الإدارة بالأهداف ، هذا النمط الإداري الجديد إن عملت به المؤسسة الرياضية لاشك أن له انعكاس ايجابي على القدرة التنافسية لها، و تجدر الإشارة بأنه لا يمكن للمؤسسة الرياضية أن تصل إلى هذه المرحلة إلا إذا تبنت الفكر الاستراتيجي في الإدارة الرياضية ، علما أن هذا الفكر يرتكز أساسا على توحيد جهود إدارة الموارد البشرية التي تعمل داخل المؤسسة الرياضية والتي تسهر على تطبيق أي إستراتيجية وذلك باستحداث مصالح جديدة ونظم تسيير حديثة يكون على رأسها المسير المتخصص والمؤهل الذي يتبنى الإستراتيجية ويعمل على نشر فلسفة التسويق الرياضي و الاستثمار في المؤسسة الرياضية، وذلك بما تضمنه هذه الأخيرة من فضاء رياضي و خدمة يمكن أن تدر عوائد مالية على المؤسسة نفسها و على الاقتصاد الوطني للدولة ككل.

و تجدر الإشارة مثلا انه عندما اعتمدنا الاحتراف الرياضي كإستراتيجية في بلادنا خاصة في مجال كرة القدم لاحظنا ولحد الساعة أن هذا التوجه ينتابه كثيرا من القصور في الأداء و يعتلي نصوصه التشريعية كثيرا من الغموض خاصة فيما يتعلق بالتسيير المالي للمؤسسات الرياضية واليات الرقابة عليه ،دون أن ننكر بأنه هناك مواد قانونية و نصوص تنظيمية جاءت من أجل هذا التوجه الاستراتيجي لمؤسساتنا و الذي نهدف من خلاله إلى تحويل هذه المؤسسة الرياضية ( النوادي ، الاتحادات ، المنشآت ) من مؤسسة استعمال فقط إلى مؤسسة مساهمة و استثمار ( ذات أسهم ) يمكن أن تستفيد من عوائد مالية ضخمة تواجه بها العسر المالي و الذي غالبا ما يعتمد فقط على الإعانات الحكومية في ظل كل هذا يمكن أن تتمحور إشكالية هذا الملتقى الوطني فيما يلي:

**هل يمكن للمؤسسة الرياضية أن تتبنى إستراتيجية شاملة**

**تجعلها قادرة على تحقيق أهدافها في ظل التحديات الراهنة ؟**

### أهداف الملتقى :

- 1- إبراز مفهوم الإستراتيجية وتطبيقاتها في الإدارة الرياضية عموما .
- 2- الإستراتيجية بالمؤسسات الرياضية ( الرسالة ، الأهداف) في ظل اقتصاد السوق.

- 3- تسليط الضوء على أنماط التسيير بالمؤسسات الرياضية ببلادنا والاستفادة من تجارب الدول المتقدمة خاصة فيما يتعلق بالتسيير الرياضي.
- 4- ضرورة تطبيق الاحتراف الرياضي بالشكل الصحيح و شرح الفائدة منه اقتصاديا.
- 5- إبراز أهمية التسويق و الاستثمار الرياضي كإستراتيجية في المؤسسة الرياضية .
- 6- البحث عن مصادر تمويل إضافية للمؤسسة الرياضية وضرورة إيجاد النص القانوني الذي يسيير ويحمي هذا المال.
- 7- ضرورة مكافحة الفساد الرياضي وتفعيل عمل المحاكم الرياضية .

## محاوـر الملتقى:

- **المحور الأول :** الإدارة الرياضية وجودة التسيير
- **المحور الثاني :** المؤسسات الرياضية و الاحتراف
- **المحور الثالث :** التشريع الرياضي
- **المحور الرابع :** التمويل الرياضي
- **المحور الخامس :** الفساد الرياضي وآليات مكافحته

### الرئيس الشرفي للملتقى :

رئيس جامعة محمد خيضر بسكرة البروفيسور: بوطرفاية احمد.

### المشرف العام عن الملتقى :

مدير معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضة الدكتور : جعفر بوعروري

### رئيس الملتقى :

الدكتور : أحمد طيبي

### رئيس اللجنة العلمية للملتقى:

الدكتور: لزنك أحمد

أعضاء اللجنة العلمية :

جامعة المسيلة	أ.د/ بوداود عبد اليمين	جامعة الجزائر 3	أ.د/ بن عكي محند أكلي
جامعة الجزائر 3	أ.د/ ميموني نبيلة	جامعة الجزائر 3	أ.د/ بن تومي عبد الناصر
جامعة بسكرة	أ.د/ رواب عمار	جامعة الجزائر 3	أ.د/ قصري نصر الدين
جامعة الجزائر 3	أ.د/ شناتي احمد	جامعة أم البواقي	أ.د/ غنام نور الدين
جامعة بسكرة	أ.د/ حميدي سامية	جامعة بسكرة	د/ جعفر بوعروري
جامعة سطيف	أ.د/ هاني بن جدو بوطالبي	جامعة الجزائر 3	د. ماهور باشا صبيبة
جامعة ورقلة.	د. مجيدي ياسين	جامعة الجزائر 3	د. لعجال يحي
جامعة أم البواقي	د. قلاتي يزيد	جامعة بسكرة	د/ سليم بزيو
جامعة الجزائر 3	د. ماهور باشا مراد	جامعة بسكرة	د/ مراد خليل
جامعة بسكرة .	د/ مزروع السعيد	جامعة بسكرة	د/ فنوش نصير
جامعة بسكرة	د/ دشري حميد	جامعة بسكرة	شتيوي عبد المالك
جامعة بسكرة	د/ بن عميروش سليمان	جامعة الجلفة	د. روييح كمال
جامعة الجلفة	د. حرواش لمين	جامعة الجلفة	د/ شرفي عامر
جامعة الاغواط	د/ بن جدو رضوان	جامعة بسكرة	د/ عثمانى عبد القادر
جامعة بسكرة	د/ بن فقة سعاد		

### أعضاء اللجنة التنظيمية:

أ. فضل قيس	د. زموري بلقاسم.	د/ بزيو عادل	د. براهيم عيسى.
د/ دخية عادل	د/ حاجي عبد القادر	د/ دحو بن يوسف	د/ بن يلس عبد اللطيف
د/ دخية خالد	د/ صواش عيسى	د/ ميهوبي مراد	د/ باغقول جمال
د/ بلوني عبد الحليم	د/ حماني كمال	د/ مغربي المغربي	د/ عدة بن علي
د/ بن شعيب احمد	د/ قدور عز الدين	د/ الدين بن شعيب	د/ بقار ناصر
د/ فنكروز خالد	د/ قيدوام الطيب	د/ مزاور محمد	د/ بن عيسى صابر
		د/ جاري مراد	د/ حساني مسعود

### مسؤول خلية الإعلام و الاتصال:

السيد : بن سعيد محمد

الآنسة : معمري ابتسام

• تواريخ مهمة:

الملاحظات

التاريخ

آخر موعد لتقديم الملخصات	15 أكتوبر 2017
إخطار الباحثين بالقبول المبدئي للبحوث	20 أكتوبر 2017
آخر موعد لتقديم البحوث كاملة	10 نوفمبر 2017
تاريخ انعقاد الملتقى	29 – 30 نوفمبر 2017