

قسم الإدارة والتسيير الرياضي
سنة أولى ماستر تسيير المنشآت الرياضية

الإيجابية النموذجية:

ج1: المواصفات الحديثة الواجب توفرها في الموارد البشرية: 4ن

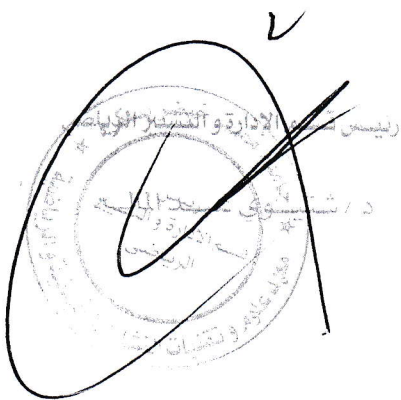
- التعليم: وما يوفره من مؤهلات ملائمة لمجاله المهني
- التوجه السليم:
- القيم الإيجابية - الشخصيات الناضجة - التدريب والتطوير
- الاتجاهات الصحية - الدافعية العالية.

ج2: عوامل الاهتمام بالموارد البشرية: 4ن

- ✓ العولمة: في ظل التنافس وحرية تنقل السلع والبضائع تضطر المؤسسات الى استقطاب وتطوير الموارد البشرية واستثمارها.
- ✓ سرعة تغير السوق: الانتقال من مفهوم السوق المكاني الى الزماني
- ✓ التغير: بات العنصر البشري الذي يشق مساره الوظيفي من وظيفة الى أخرى
- ✓ ثورة المعلومات: انتشار المعلومات الفنية والتخصصية عبر الشبكة الدولية وأصبحت متاحة
- ✓ التكنولوجيا: أصبح العنصر المدرب والمؤهل فنيا والقادر على استثمار التكنولوجيا من أهم القوى المؤثرة في الإنتاج
- ✓ رأس المال البشري
- ✓ تصدير الأعمال

ج3: استقطاب الموارد البشرية

- أهداف الحصول واستقطاب الموارد البشرية: 05
- تنفيذ الخطة الاستراتيجية العامة للمنظمة
- العوامل المؤثرة في عملية الاستقطاب
- التطور التكنولوجي
- فاعلية الاستقطاب:
- الرواتب والحوافز والمزايا



ج4: تقييم الوظائف: 07

- مسؤولية تقييم الوظائف: - ادارة الموارد البشرية في المنظمة صغيرة والمتوسطة الحجم
- قسم الرواتب والاجور في المنظمات كبيرة الحجم
- تشكل لجان مختصة في المنظمات الكبيرة الخاصة والحكومية

■ أنواع طرق تقييم الوظائف:

- ✓ طريقة الوصفية: طريقة الترتيب.
- طريقة المقارنة المزدوجة.
- طريقة التدرج.
- ✓ طريقة الكمية: طريقة النقاط.
- طريقة مقارنة العوامل.

■ عناصر وعوامل طريقة النقاط:

المهارة (التعليم والخبرة) - ظروف العمل (بيئة العمل وأخطار العمل) - المسؤولية (المالية الإدارية) - المجهود (العقلي والبدني)

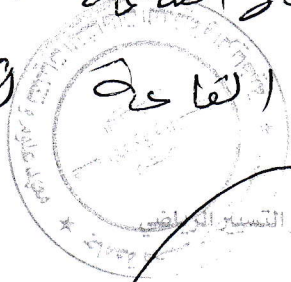
مثال: اذا كان الوزن 100 تقييم وظفتي المدير وعون مكتب

المدير: المهارة (التعليم 20 والخبرة 20) - ظروف العمل (بيئة العمل 05 وأخطار العمل 10) - المسؤولية (المالية 15 الإدارية 10) - المجهود (العقلي 10 والبدني 10) المدير يتحصل على 100 نقطة
عون مكتب: (التعليم 10 والخبرة 10) - ظروف العمل (بيئة العمل 05 وأخطار العمل 05) - المسؤولية (المالية 03 الإدارية 05) - المجهود (العقلي 10 والبدني 10) المدير يتحصل على 48 نقطة

إعادة النظر بتاريخ 18/01/2017

على الساعة 10:30

التفاعة 19



د / شتيوي عبد الملك