

قسم الإدارة والتسيير الرياضي
سنة أولى ماستر تسيير المنشآت الرياضية
التسيير المالي

الايجابية النموذجية:

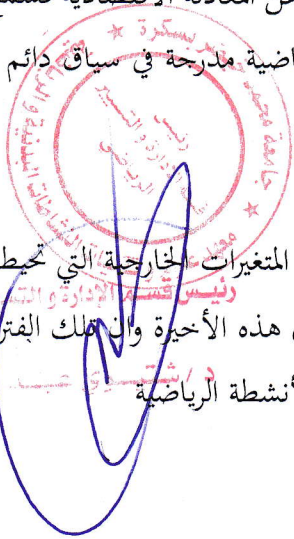
ج1: تعريفات : 6

- **التسيير المالي:** تقنية من تقنيات مراقبة التسيير وهو ضمن المهام الرئيسية للوظيفة المالية وعن طريقه تحدد نقاط القوة والضعف للسياسات المالية المنتهجة من طرف المؤسسة .
- **التشخيص المالي :** عملية تحليل الوضع المالي الداخلي للمؤسسة تسبق عملية اتخاذ القرار باستخدام مجموعة من الأدوات والمؤشرات المالية بهدف الوقوف على نقاط القوة والضعف ذات الطبيعة المالية
- **التنبؤ المالي:** التعرف على الاحتياجات المالية المستقبلية للمؤسسة والتعرف على أفضل أوجه الدفع وما سيكون عليه الربحية المستقبلية.
- **التحليل المالي:** أحد الوظائف الأساسية للإدارة المالية وهو عملية تحويل الكم الهائل من البيانات الى المعلومات تعتمد عليها الإدارة المالية في تشخيص الوضع المالي للمؤسسة بتاريخ معين لاتخاذ القرارات المالية المناسبة ووضع الخطط المستقبلية واختراع سياسات مالية من أجل تغيير الأوضاع.
- **الإدارة المالية:** هي الوظيفة الخاصة بخطط التمويل والحصول على الموارد المالية واستخدامها بالطريقة التي تؤدي الى زيادة فعالية المؤسسة الى أقصى حد ممكن.
- **الرقابة المالية:** تهدف الى تحقق من أن نتائج المتحصل عليها تتطابق مع أهداف الإدارة المالية وكشف الاختلالات في الوقت المناسب لاتخاذ القرارات اللازمة لإصلاحها.

ج2: تحليل : 6

قانون 89-03 أراد أن يجعل المنظومة الرياضية تتأقلم مع المتغيرات الجديدة المتمثلة في اقتصاد السوق و بوابر الخوصصة في المؤسسات الاقتصادية العمومية التي باتت غير مرغمة على تبني الأندية بعيدا عن المعادلة الاقتصادية فسمح قانون 89-03 بمشاركة المتعاملين الخواص بتمويل الأنشطة الرياضية ويمكن القول إن الممارسة الرياضية مدرجة في سياق دائم التطور منسجم ومتجانس ومندمج في المحيط السياسي والاقتصادي والاجتماعي والثقافي .

مخلفات القانون: رغم ما حمله قانون 89-03 من تحولات في محاولة احتواء المتغيرات الخارجة التي تحيط بالرياضة إلا أن انسحاب المؤسسات العمومية من تمويل الأندية خلف ثغرة وعجز مالي كبير لدى هذه الأخيرة وأن تلك الفترة تميزت بالأداءات الضعيفة للمؤسسات الاقتصادية الأمر الذي جعلها غير قادرة على رعاية الأنشطة الرياضية



ج3: نماذج الشركة الرياضية: 8ن

النموذج الأول: مؤسسة رياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسؤولية المحددة (م.ر.ذ.ش.و.ذ.م.م).....

النموذج الثاني: الشركات الرياضية ذات المسؤولية المحددة (ش.ر.ذ.م.م).....

النموذج الثالث الشركة الرياضية ذات الأسهم (ش.ر.ذ.أ).....

البعد الاقتصادي: يتعلق بمداخليل النادي المحترف ومصدرها والتي تسمح له بالحصول على ميزانية تمكنه من تسيير المنافسة دفع أجور اللاعبين ، المؤطرين والإداريين ، ومداخليل هي حصيلة شباك التذاكر . حقوق البث التلفزيوني

.....

البعد الرياضي: الهدف الأول والأساسي للنادي التي تشارك في المنافسة الاحترافية هو البحث عن الانجاز الرياضي وبلوغ القمة والتفوق وتحقيق النتائج وحصول على الألقاب لتغيير بنيتها التنظيمية والاقتصادية وتطوير أنماط التسيير.....



رئيس قسم الإدارة والتسيير الرياضي

د / شتيوي عبد المالك

إعادة النظر يوم
الإثنين

22/05/2017

عبد المالك

09 = 30

ق

17

جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم إدارة و تسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2017 / 2016

السنة الأولى - ميدان: علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية - شعبة: إدارة و تسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 2

كشف النقاط لمادة التسيير المالي في م ر / GFSS / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/06

| الرقم | اللقب و الإسم | رقم التسجيل | الحالة | إن. | أ.م. | أ.ت. | محاضرة | ملتقى | مشروع | تريص | أخرى |
|-------|------------------------|-------------|--------|-----|------|------|--------|-------|-------|------|------|
| 1 | براهمي رشيد | 5034234 | ع | | | | 13,00 | | | | |
| 2 | براهمي صدام | 35030426 | ع | | | | 07,00 | | | | |
| 3 | برباري أسامة | 5037152 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 4 | بكري عيسى | 5036731 | ع | | | | 06,5 | | | | |
| 5 | بلال الطاهر | 35030262 | ع | | | | 07,00 | | | | |
| 6 | بلكل وليد | 5033305 | ع | | | | 11,00 | | | | |
| 7 | بن حامد بلقاسم | 9050613 | ع | | | | | | | | |
| 8 | بن عبد الله أكرم | 5029998 | ع | | | | | | | | |
| 9 | بن عيسى حمزة | 442439 | ع | | | | 14,5 | | | | |
| 10 | بن عيسى عصام | 12/5029047 | 1م | | | | | | | | |
| 11 | بنوناس يوسف | 5030414 | ع | | | | 05,00 | | | | |
| 12 | بونينة علي | 9041589 | +3م | | | | | | | | |
| 13 | تلجية بدر الدين | 5026635 | 1م | | | | | | | | |
| 14 | جنين محمد الصادق | 4054526 | ع | | | | 13,00 | | | | |
| 15 | حموش محمد | 35030184 | ع | | | | 05,00 | | | | |
| 16 | خضار سليم | 12/5041259 | 1م | | | | | | | | |
| 17 | دهنون جمال | 5030622 | ع | | | | 08,00 | | | | |
| 18 | سراوي محمود | 5041421 | 1م | | | | | | | | |
| 19 | شبعاني طارق | 4053781 | ع | | | | 15,00 | | | | |
| 20 | شوقارة يونس | 5062213 | ع | | | | | | | | |
| 21 | طحين حسين | 35035187 | ع | | | | | | | | |
| 22 | عرافي عمر | 4047769 | ع | | | | 13,00 | | | | |
| 23 | عزة حسين | 5033142 | ع | | | | | | | | |
| 24 | عشور عبد الحق | 5028932 | ع | | | | 12,00 | | | | |
| 25 | عقاقتة فاروق | 50122939 | ع | | | | 11,00 | | | | |
| 26 | علوشي كمال | 5050519 | ع | | | | 12,5 | | | | |
| 27 | عميشي البشير | 39046552 | ع | | | | 05,00 | | | | |
| 28 | عيادي ياسر محمد البشير | 39046571 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 29 | غربي جمال الدين | 35044254 | ع | | | | | | | | |
| 30 | غنايزية محمد | 39046436 | ع | | | | 12,00 | | | | |
| 31 | قدور انور السادات | 12/9044646 | 1م | | | | | | | | |
| 32 | قري لخضر | 5037091 | ع | | | | 08,00 | | | | |
| 33 | قواند مراد | 35033659 | ع | | | | | | | | |
| 34 | قويسم عبد الحميد | 12/5028935 | 1م | | | | | | | | |
| 35 | قيدادو مفيد | 5030811 | ع | | | | 12,5 | | | | |
| 36 | كريد عيسى | 35006746 | ع | | | | 06,00 | | | | |
| 37 | مراد إلياس | 5027526 | ع | | | | 05,5 | | | | |
| 38 | ملكمي فارس | 5012229 | ع | | | | 13,00 | | | | |

جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم إدارة و تسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2016 / 2017

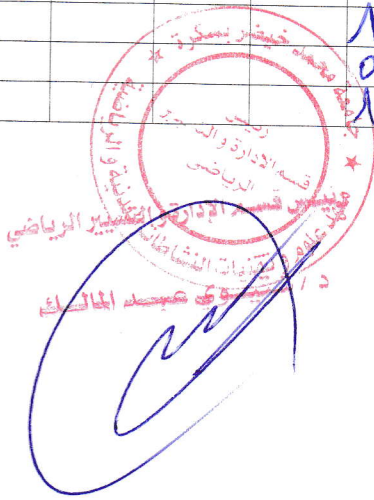
السنة الأولى - ميدان: علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية - شعبة: إدارة و تسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 2

كشف النقاط لمادة التسيير المالي في م ر / GFSS / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/06

| الرقم | اللقب و الإسم | رقم التسجيل | الحالة | إن. | أ.م. | أ.ت. | محاضرة | ملتقى | مشروع | تربص | أخرى |
|-------|--------------------|-------------|--------|-----|------|------|--------|-------|-------|------|------|
| 39 | منقاد فهد | 4007068 | ع | | | | 18.15 | | | | |
| 40 | مهني لخضر | 5037753 | ع | | | | 12.00 | | | | |
| 41 | مهني ياسين | 35037812 | ع | | | | 11.1 | | | | |
| 42 | ميم طارق عزيز | 12/9049711 | م1 | | | | 10.00 | | | | |
| 43 | نواري المعتز بالله | 5045789 | ع | | | | 06.00 | | | | |
| 44 | وانيس إيمان | 5044099 | ع | | | | 16.00 | | | | |
| 45 | ومان فضيل | 1189 | ع | | | | | | | | |



أ. بلوي

جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم إدارة و تسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2017 / 2016

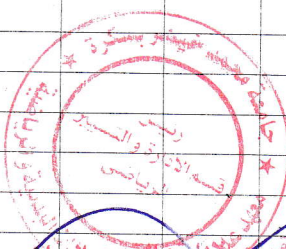
السنة الأولى - ميدان: علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية - شعبة: إدارة و تسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة التسيير المالي في م ر / GFSS / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/06

| الرقم | اللقب و الإسم | رقم التسجيل | الحالة | إن. | أ.م. | أ.ت. | محاضرة | ملتقى | مشروع | تربص | أخرى |
|-------|----------------------|-------------|--------|-----|------|------|--------|-------|-------|------|------|
| 1 | بكاكرة ياسين | 39050430 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 2 | بن شوية أشواق | 35029874 | ع | | | | 14,5 | | | | |
| 3 | بن عدي محمد وليد | 5033541 | م1 | | | | / | | | | |
| 4 | بن علي وليد | 9046944 | م2 | | | | / | | | | |
| 5 | بن غربال هشام | 5027724 | م2 | | | | / | | | | |
| 6 | بوحاشي لمية | 4045364 | ع | | | | 13,00 | | | | |
| 7 | بوشانة مسعود | 35031805 | ع | | | | 09,5 | | | | |
| 8 | جريري مسعود | 5029373 | ع | | | | 14,5 | | | | |
| 9 | جلول محمد عبد الرزاق | 35043156 | ع | | | | 05,00 | | | | |
| 10 | حمود اسكندر | 4050973 | م2 | | | | / | | | | |
| 11 | حمي بلقاسم | 39055314 | ع | | | | 07,00 | | | | |
| 12 | حويلي ياسين | 12/5029579 | م1 | | | | / | | | | |
| 13 | رميشي محمد السعيد | 35029559 | ع | | | | 10,5 | | | | |
| 14 | زايي سليم | 4103494 | ع | | | | 06,00 | | | | |
| 15 | زايز صلاح الدين | 904554 | ع | | | | / | | | | |
| 16 | زرو سليم | 5074818 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 17 | زروال جابر | 35028758 | ع | | | | 11,00 | | | | |
| 18 | زيادي ساعد | 5028691 | ع | | | | 09,00 | | | | |
| 19 | سليمان محمد | 35029515 | ع | | | | 12,00 | | | | |
| 20 | شالة جعفر | 5040018 | م1 | | | | 07,5 | | | | |
| 21 | شباح منصف | 12/5030348 | ع | | | | 05,00 | | | | |
| 22 | شتوي دراجي | 11/5030663 | م1 | | | | / | | | | |
| 23 | شخشوخ هشام | 5035443 | ع | | | | 12,5 | | | | |
| 24 | شروف النوي | 11/5035018 | م1 | | | | 10,00 | | | | |
| 25 | شرون عبد المالك | 50337544 | ع | | | | 09,00 | | | | |
| 26 | شريط محمد عبد المؤمن | 39046464 | ع | | | | 07,00 | | | | |
| 27 | شرفي محمد الأمين | 39046448 | ع | | | | 06,00 | | | | |
| 28 | شلي عبد الباسط | 5034260 | م3+ | | | | / | | | | |
| 29 | طالب أحمد فارس | 35029365 | ع | | | | 11,00 | | | | |
| 30 | عثماني عبد الله | 39046699 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 31 | عرامي حسام الدين | 35028783 | ع | | | | 11,5 | | | | |
| 32 | عصماني مهدي | 2063588 | ع | | | | 13,00 | | | | |
| 33 | عون العربي | 12/5036718 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 34 | غلوج عبد الله | 5028979 | ع | | | | 10,00 | | | | |
| 35 | فتح الله أنور | 39052935 | ع | | | | 13,00 | | | | |
| 36 | قدوري ياسين | 5030950 | م3+ | | | | / | | | | |
| 37 | قريغلي مهدي | 35029655 | ع | | | | 09,00 | | | | |
| 38 | كامط أحمد | 39046442 | ع | | | | 11,00 | | | | |



رئيس قسم التسيير الرياضي
د. شتيوي عبد المالك

جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم إدارة و تسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2016 / 2017

السنة الأولى - ميدان: علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية - شعبة: إدارة و تسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة التسيير المالي في م ر / GFSS / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/06

| الرقم | اللقب و الاسم | رقم التسجيل | الحالة | إن. | أ.م. | أ.ت. | محاضرة | ملتقى | مشروع | تربص | أخرى |
|-------|---------------|-------------|--------|-----|------|------|--------|-------|-------|------|------|
| 39 | لعمامرة نعيمة | 35029716 | ع | | | | 14,00 | | | | |
| 40 | لويشي مصطفى | 5030338 | ع | | | | 14,00 | | | | |
| 41 | مزغيش بشير | 35035184 | ع | | | | 12,00 | | | | |
| 42 | مومي مراد | 5031208 | م2 | | | | | | | | |
| 43 | نصبة كمال | 39049591 | ع | | | | 08,5 | | | | |
| 44 | يوسف سفيان | 5035995 | م1 | | | | 02,00 | | | | |

مصباح حنزة

