

جامعة محمد خيضر - بسكرة  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية  
قسم الإدارة والتسيير الرياضي  
الإجابة المقترحة لامتحان نظام مراقبة التسيير

الجواب الأول: 02ن

يمكن أن يستغل مراقب التسيير استقلالية نظام مراقبة التسيير في اتخاذ أفضل القرارات من خلال تخطيط المهام وادوار الأفراد في تحقيق الأهداف بالتفصيل وأيضا من خلال التحكم في المهارات القيادية والقدرة على إجراء التصحیحات اللازمة وتقييم الأداء لارتباطه بقياس النتائج وأداء المهام المرغوبة.

الجواب الثاني: 02ن

هناك عدة شروط لإعداد الميزانيات التقديرية:

- الشرط التنظيمي: بتوفر تنظيم إداري تكون فيه المسؤولية والمهام واضحة تساهم في قياس مستوى الأداء بشكل سليم.
- الشرط النفسي: بتحفيز الأفراد وإشراك الجميع ليتم تقبل قياس الأداء وتحقيق الأداء وإشباع الحاجات.
- الشرط المادي: تتمثل في المعطيات المحاسبية فتوفر المعلومات في الأوقات المناسبة لإعداد الميزانية يساهم في اتخاذ القرارات الصحيحة وتحقيق الأهداف .

الجواب الثالث : 06ن

- لا يمكن الاكتفاء بمقارنة ما تمّ تحقيقه فعليا مع ما هو مُقدّر فقط، بل هناك متابعة لتطور ظروف ومحيط النشاط، قد تتغير هذه الظروف سلبيا وتؤدي إلى نتائج قد لا يكون للمسؤولين المنفذين إلا جزءا بسيطا من المسؤولية. وهنا تبرز فعالية نظام مراقبة التسيير باستغلال نتائجه بالشكل المناسب.
- قد تكون نسبة الانحراف بالإيجاب أو السلب منخفضة جدا أو مرتفعة قليلا، مقارنة بالتقديرات وهذا الهامش هو الذي يبين إذا لزم الأمر باقي التعديلات أم لا.

السؤال الرابع: 10ن

- يمكن أن تكون الإجراءات العقابية المتخذة وسيلة تأثير في مستوى أداء الفرد كأن يساهم في تحسين الأداء، أي وجود علاقة ايجابية بين العقاب وسلوك الأداء، بتأثيره في إزالة مصدر عدم العدالة وبالتالي الرفع من الروح المعنوية.

- لا يقتصر تأثير هذه الإجراءات العقابية فقط على الجانب الايجابي، إذ يمكن أن تنتج عنه تأثيرات غير مرغوبة إذا تمّ استخدامه في غير مكانه مما يؤدي إلى العدوانية، ويمكن اعتباره عملا غير أخلاقي وغير إنساني بالإضافة إلى تأثيره المؤقت وعودة الاستجابة غير المرغوبة للظهور بقوة بعد زوال أثر تهديد العقاب.

إعداد الطالب يوم الإثنين : 22.05.2017  
الساعة : 11h و  
الطابق : 20

جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم إدارة و تسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2016 / 2017

السنة الأولى - ميدان: علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية - شعبة: إدارة و تسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

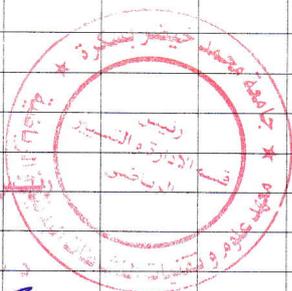
الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة نظام مراقبة التسيير / SSG / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/08

للمنشآت ر

الرقم	اللقب و الاسم	رقم التسجيل	الحالة	إن.	أ.م.	أ.ت.	محاضرة	ملتقى	مشروع	تريص	أخرى
1	بكاكرة ياسين	39050430	ع	02,00							
2	بن شوية أشواق	35029874	ع	/							
3	بن عيدي محمد وليد	5033541	م1	/							
4	بن علي وليد	9046944	م2	/							
5	بن غربال هشام	5027724	م2	/							
6	بوحاشي لمية	4045364	ع	13,00							
7	بوشانة مسعود	35031805	ع	08,00							
8	جريدي مسعود	5029373	ع	10,00							
9	جلول محمد عبد الرزاق	35043156	ع	09,00							
10	حمود اسكندر	4050973	م2	/							
11	حمي بلقاسم	39055314	ع	10,00							
12	حويلي ياسين	12/5029579	م1	/							
13	رميشي محمد السعيد	35029559	ع	08,00							
14	زابي سليم	4103494	ع	10,00							
15	زايز صلاح الدين	904554	ع	/							
16	زرو سليم	5074818	ع	09,00							
17	زروال جابر	35028758	ع	08,00							
18	زيادي ساعد	5028691	ع	05,00							
19	سليماني محمد	35029515	ع	14,00							
20	شالة جعفر	5040018	م1	12,00							
21	شباح منصف	12/5030348	ع	03,00							
22	شتوي دراجي	11/5030663	م1	/							
23	ثخشوخ هشام	5035443	ع	08,00							
24	شروف النوي	11/5035018	م1	03,00							
25	شرون عبد المالك	50337544	ع	12,00							
26	شريط محمد عبد المؤمن	39046464	ع	06,00							
27	شريف محمد الأمين	39046448	ع	08,00							
28	ثلي عبد الباسط	5034260	م3+	/							
29	طالب أحمد فارس	35029365	ع	10,00							
30	عثماني عبد الله	39046699	ع	10,00							
31	عرامي حسام الدين	35028783	ع	11,00							
32	عصماني مهدي	2063588	ع	10,00							
33	عون العربي	12/5036718	ع	05,00							
34	غلوج عبد الله	5028979	ع	12,00							
35	فتح الله أنور	39052935	ع	10,00							
36	قدوري ياسين	5030950	م3+	/							



Handwritten signature in blue ink.



جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم إدارة و تسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2017 / 2016

السنة الأولى - ميدان: علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية - شعبة: إدارة و تسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

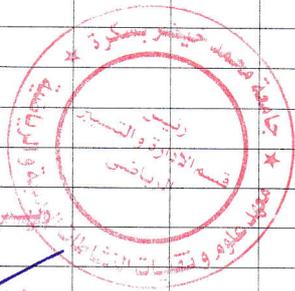
الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 2

كشف النقاط لمادة نظام مراقبة التسيير / SSG / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/08

للمنشآت ر

الرقم	اللقب و الإسم	رقم التسجيل	الحالة	إن.	أ.م.	أ.ت.	محاضرة	ملتقى	مشروع	تربص	أخرى
1	براهمي رشيد	5034234	ع	07.5							
2	براهمي صدام	35030426	ع	05.5							
3	برباري أسامة	5037152	ع	10.5							
4	بكري عيسى	5036731	ع	08.5							
5	بلال الطاهر	35030262	ع	03.5							
6	بلكل وليد	5033305	ع	/							
7	بن حامد بلقاسم	9050613	ع	10.5							
8	بن عبد الله أكرم	5029998	ع	/							
9	بن عيسى حمزة	442439	ع	13.5							
10	بن عيسى عيصام	12/5029047	1م	/							
11	بنوناس يوسف	5030414	ع	04.5							
12	بوذينة علي	9041589	+3م	/							
13	تلجية بدر الدين	5026635	1م	/							
14	جنين محمد الصادق	4054526	ع	07.5							
15	حموش محمد	35030184	ع	/							
16	خضار سليم	12/5041259	1م	/							
17	دهنون جمال	5030622	ع	05.5							
18	سراوي محمود	5041421	1م	/							
19	شبعاني طارق	4053781	ع	12.5							
20	شوقارة يونس	5062213	ع	/							
21	طجين حسين	35035187	ع	/							
22	عرافي عمر	4047769	ع	10.5							
23	عزة حسين	5033142	ع	/							
24	عشور عبد الحق	5028932	ع	06.5							
25	عقانة فاروق	50122939	ع	11.5							
26	علوشي كمال	5050519	ع	11.5							
27	عميشي البشير	39046552	ع	05.5							
28	عيادي ياسر محمد البشير	39046571	ع	05.5							
29	غربي جمال الدين	35044254	ع	/							
30	غنازيرة محمد	39046436	ع	10.5							
31	قدور انور السادات	12/9044646	1م	/							
32	قري لخضر	5037091	ع	08.5							
33	قواند مراد	35033659	ع	/							
34	قويسم عبد الحميد	12/5028935	1م	/							
35	قيدادو مفيد	5030811	ع	14.5							
36	كريد عيسى	35006746	ع	08.5							



التوقيع: التاريخ:

## جامعة محمد خيضر بسكرة

كلية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم إدارة وتسيير الرياضي

السنة الجامعية : 2016 / 2017

السنة الأولى - ميدان: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية - شعبة: إدارة وتسيير رياضي - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية و

الموارد البشرية - السداسي الثاني

الفرع: 1 الفوج: 2

كشف النقاط لمادة نظام مراقبة التسيير / SSG / وحدات التعليم الأساسية تاريخ النسخ: 2017/07/08

للمنشآت ر

الرقم	اللقب و الإسم	رقم التسجيل	الحالة	إن.	أ.م.	أ.ت.	محاضرة	ملتقى	مشروع	تربص	أخرى
37	مراد إلياس	5027526	ع	05,00							
38	ملكمي فارس	5012229	ع	13,00							
39	منقاد فهد	4007068	ع	08,50							
40	مهني لخضر	5037753	ع	08,00							
41	مهني ياسين	35037812	ع	08,00							
42	ميم طارق عزيز	12/9049711	1م	/							
43	نواري المعتز بالله	5045789	ع	13,00							
44	وانيس إيمان	5044099	ع	08,00							
45	ومان فضيل	1189	ع	14,00							

جامعة محمد خيضر بسكرة  
رئيس قسم الإدارة والتسيير الرياضي  
د / شتيوي عبد المالك