



## محضر الإجتماع البيداغوجي رقم 01/ السنة الجامعية: 2021/ 2022.

انعقد يوم: 2021/10/28 الموافق ل: 21 ربيع الأول 1443 هجري و على الساعة 11:30 بقاعة المناقشات من المعهد، الإجتماع البيداغوجي الشهري و الذي أدرجت فيه الأعمال التالية:

1. معايير التقييم ببطاقة الأعمال الموجهة.
2. توزيع المحاضرات على الأسابيع.
3. متفرقات.

سجلنا و مع الأسف عدم حضور أساتذة القسم و لا ممثلي الطلبة ضمن الإجتماع الموسع للمعهد

### سير الإجتماع:

بعد افتتاح الجلسة و الترحيب بالسادة الحضور من طرف السيد مدير المعهد و كذا نائبه المكلف بالبيداغوجيا تم مناقشة ما يلي:

### 1.معايير التقييم ببطاقة الأعمال الموجهة:

الاتفاق على ما يلي:

الرقم	اسم و لقب الطالب	البحث	بطاقة المتابعة	الفروض الفجائية
01		10 ن	04 ن	6 ن
02				

ملاحظة: تفصيل كل معيار يبقى من صلاحيات الأستاذ.

### 2. توزيع المحاضرات على الأسابيع:

ندون مما ورد بالمراسلات التي تلقيناها من طرف الأساتذة ما يلي:



المقياس: الاستراتيجيات الحديثة في تسيير الموارد البشرية  
الأستاذ: دحية خالد :

الأسبوع	عنوان الدرس	رقم الدرس
01	مفاهيم أساسية حول التسيير الاستراتيجي	01
	عناصر الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية (رسالة، رؤية، أهداف، استراتيجيات).	02
02	العوامل البيئية المحيطة.	03
	تمكين العاملين.	04
03	تدريب الموارد البشرية.	05
	استراتيجية المؤسسة والتعلم التنظيمي.	06
04	التحفيز والمكافآت.	07
	التخطيط الاستراتيجي.	08
05	تسيير رأس المال البشري.	09
	تسيير الكفاءات.	10
6	تسيير المعارف.	11
	إدارة الجودة الشاملة	12

المقياس: المقاربات التنظيمية لإدارة البطولات  
الأستاذ: دحية خالد:

الأسبوع	عنوان الدرس	رقم الدرس
01	مدخل مفاهيمي للمقاربات التنظيمية	01
	القيم والمبادئ في إدارة الاحداث الرياضية (الرياضة للجميع، القيم الإنسانية والروحية للألعاب)	02
02	أبعاد تنظيم الاحداث الرياضية (رياضي، اقتصادي، اجتماعي، حضري)	03
	الإشكاليات الحديثة في تنظيم الحدث الرياضي (عولمة، احتراف، آثار اقتصادية، آثار صحية)	04
03	الرعاية الرياضية - مفاهيم وأسس	05
	الرعاية الرياضية - الأطر القانونية	06
04	الأنظمة المستخدمة في الحدث الرياضي (المدخل التنظيمية)	07
04	تحديات المنظومة الدولية للرياضة (الفرصة، الاحتكار، الامات السياسية، الدعم المالي)	08
05	نماذج تنظيم احداث رياضية (حدث محلي)	09
	نماذج تنظيم احداث رياضية (قاري)	10
06	نماذج تنظيم احداث رياضية (دولي)	11

المقياس: الحصيلة الأدبية والمالية  
الأستاذ: صواش عيسى:

الأسبوع	عنوان المحاضرة	العناصر
---------	----------------	---------



01	المؤسسات الرياضية	(المفهوم، الأهمية، الأنواع،)
	الأحكام والقوانين المنظمة والمسيرة للمؤسسات الرياضية وفق المشرع الجزائري.	قانون 05/13
02	إعداد التقارير في المؤسسات الرياضية	(مفهوم التقرير، أهداف التقرير، فوائد التقرير)
	الحصيلة المالية والأدبية	الأهمية والأهداف والمتطلبات العملية.
03	مكونات التقريرين المالي والأدبي.	مقدمة/عرض/خاتمة
	الأطراف المستفيدة من الحصيلة المالية والأدبية	//
04	المصادقة على الحصيلة المالية والأدبية	(سير الجمعية العامة)
	نموذج عن الحصيلة الأدبية والمالية لرابطة الرياضة المدرسية.	//
05	نموذج عن الحصيلة الأدبية والمالية لنادي رياضي.	في رياضة كرة القدم
	نموذج عن الحصيلة الأدبية والمالية لنادي رياضي.	في رياضة كرة السلة/كرة اليد/الكرة الطائرة

المقياس: تمويل المنشآت الرياضية  
الأستاذ: صواش عيسى:

الأسبوع	عنوان المحاضرة	العناصر
01	المنشأة الرياضية	المفهوم والمحيط والتصنيفات المختلفة لها
	مفهوم التمويل ومحددات الاختيار بين مصادره	تعريف التمويل الرياضي/ مصادر تمويل الهيئات الرياضية/ أهمية التمويل في المجال الرياضي
02	الاحتياجات المالية للمنشأة حسب دورة الحياة	مرحلة تمويل عملية الاستثمار / مرحلة تمويل الإنتاج / مرحلة تمويل التسويق
	تصنيف مصادر التمويل	التصنيف حسب المدة أو الزمن/ التصنيف حسب مصدر التمويل/ التصنيف حسب الملكية
03	الهيكل المالي	مفهوم الهيكل المالي/ تعريف هيكل رأس المال/ خصائص وسمات الهيكل المالي المناسب/ محددات اختيار الهيكل المالي ومؤشراته/
	معايير اتخاذ قرار التمويل	معيير تكلفة رأس المال/ المردودية المالية/ خطر فقدان القدرة على رقابة المؤسسة/ الخطر التكنولوجي/ تكيف طريقة السداد مع القيود المالية للمؤسسة/ إجراءات الحصول على مصدر التمويل/ معدلات الفائدة السائدة/ ربحية المنشأة
04	التخطيط المالي وإعداد جدول التمويل	//
	التمويل عن طريق رأس المال المخاطر	//
05	التمويل التأجيري	//



	//	تكلفة التمويل	
	//	نظريات التمويل	06

المقاييس المتبقية: ملقى البحث و المشروع التمهيدي للمذكرة، لم نستلم العمل أو التوزيع من طرف الأسناذ قدور عزالدين.

### 3. متفرقات:

- ✓ التمس السادة الأساتذة الحاضرون لمختلف الأقسام: تغيير معيار البطاقة التقنية بمصطلح بطاقة متابعة، على أن تبقى المعايير الفرعية و المؤشرات من صلاحيات الأسناذ.
- ✓ تعيين الأستاذ دحية خالد كرئيس للجنة البيداغوجية لمستوى ثانية ماستر إدارة و تسيير رياضي.

اختتمت جلسة الإجتماع بيومها على الساعة: 12:30

قائمة الحضور أساتذة:

الرقم	الإسم و اللقب	الرتبة	ملاحظة
1	دحية خالد	أ.محاضر.أ	غائب
2	صواش عيسى	أ.محاضر. أ	غائب
3	قدور عزالدين	أ.محاضر.ب	غائب

قائمة الحضور طلبة:

الرقم	الإسم و اللقب	الصفة	المستوى	رقم التسجيل	ملاحظة
01	شتيوي مراد	ممثل الفوج	ماستر 2		تم انتخابهم بتاريخ: 2021/11/02
02	قناص شوقي	نائب ممثل فوج	ماستر 2	4046256	



ملاحظة: تأخر انتخاب ممثلي الأفواج بسبب غياب رئيس القسم بداعي وفاة أحد الأصول بفترة 2021/10/17.

مدير المعهد:

رئيس القسم: