

جامعة محمد خيضر بسكرة

معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية

قسم الإدارة و التسيير الرياضي

النموذج التصحيحي لمقياس نظام مراقبة التسيير للمنشآت الرياضية

الجواب الأول : 7 ن

(* تعريف نظام مراقبة التسيير : مراقبة التسيير عبارة عن عملية موجهة لتحفيز المسؤولين و حثهم على تنفيذ الأنشطة التي تساهم في تحقيق أهداف المنظمة بإستعمال مجموعة من الأدوات و الأساليب التي تضمن إستغلال موارد المنظمة بفعالية و كفاءة تامة .

(* خصائصه :



- تعتبر عملية و ليست عملا إنفراديا منعزلا .
- تعمل على حث و تحفيز الأشخاص على تنفيذ المهام .
- تبين الغاية من العملية و هي تحقيق أهداف المنظمة .
- بالإضافة إلى الأشخاص تستعين بمجموعة من الأدوات و التقنيات لتنفيذ العملية .
- ضمان الكفاءة و الفعالية في استغلال موارد المؤسسة .

الجواب الثاني : 8 ن : خطوات مراقبة التسيير في المنشأة الرياضية :

1- تحديد المعايير الرقابية :

تعتبر المعايير الرقابية الأساس الذي تقوم عليه مراقبة التسيير، ففي غياب المعايير لا يمكن تقييم الأداء الفعلي ، و بالتالي لا يمكن معرفة هل هناك انحراف يستدعي اتخاذ إجراء معين للتصحيح أم لا يوجد إنحراف .

و يعرف احد الكتاب المعايير الرقابية بأنها " المقاييس الموضوعة التي تستخدم لقياس النتائج الفعلية و هي تمثل الأهداف التخطيطية للمؤسسة أو إحدى إداراتها أو أقسامها ، و التي يعبر عنها بشكل يجعل من الممكن استخدامها لقياس التحقيق الفعلي للواجبات المخصصة " .

و نلاحظ من ذلك أن المعايير الرقابية لها صفة مزدوجة فهي تمثل هدفا يرجى تحقيقه ، و في نفس الوقت تمثل أدوات قياس يتم بواسطتها مقارنة الأداء الفعلي .

2- قياس الأداء الفعلي و تحديد الإنحرافات :

بعد أن يتم تحديد المعايير الرقابية تحديدا واضحا و ربطها بمراكز المسؤولية تأتي الخطوة التالية و هي جمع المعلومات اللازمة المعبرة عن مختلف جوانب نشاط مراكز المسؤولية أو نشاط المؤسسة ككل بالاعتماد على نظام المعلومات ، ثم قياس الأداء الفعلي عن طريق إجراء المقارنة بينه و بين الأداء المخطط أو المعايير الرقابية المحددة مسبقا ، و الوصول إلى الانحرافات التي قد تنشأ عن عملية المقارنة.

3- تقييم الأداء و تحليل الإنحرافات :

تمثل عملية تقييم الأداء إحدى الحلقات في سلسلة متكاملة و مرتبطة من عملية التسيير و الرقابة ، تكون بعد وضع المعايير الرقابية و إتمام التنفيذ الفعلي ، حيث يبدأ دور التقييم و معرفة مدى الانحراف مقارنة بالمعايير المحددة مسبقا من اجل تحليل هذه الانحرافات و معرفة أسبابها و إيجاد الحلول المناسبة لها .

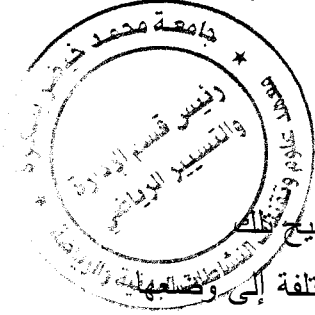
4- تصحيح الإنحرافات :

تمثل الخطوة السابقة تحليل الانحرافات و معرفة أسبابها كأساس يرتكز عليه تصحيح الانحرافات . فعند معرفة الأسباب يمكن اتخاذ إجراء محدد و ذلك لإعادة العمليات المختلفة إلى وضعها الطبيعي . و قد تكون هذه الإجراءات التصحيحية فورية أو على المدى الطويل ، ففي كل الحالات يجب مراعاة اثر هذه القرارات التصحيحية على التنظيم و على الأفراد و مدى انسجامها مع إستراتيجية المؤسسة .

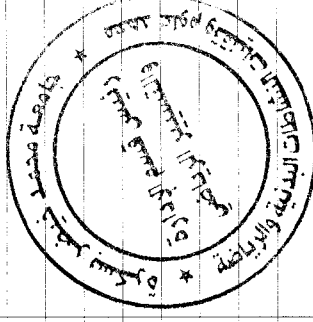
الجواب الثالث : 5 ن

(*) الإحصائيات : تستعمل هذه الأداة لأخذ فكرة واضحة عن المؤسسة كما تساعد في عملية التنبؤ و ذلك بفضل الرسوم البيانية ، السلاسل المرقمة و الطرق المختلفة للتنبؤ .

(*) الموازنات : الموازنة عبارة عن تقديرات متسلسلة و منظمة في برامج و مخططات شهرية أو سنوية ، و هي ترجمة للسياسات التي يجب اتباعها لبلوغ الأهداف .



Matricule	Nom	Prénom	Note	Absent	Observation	Groupe
171735041617	ACHEZEGAG	MOHAMMED ALAEDDINE	12			groupe 1
20109049685	BADREDDINE	Chokri	0	Oui		groupe 1
20044102809	BAOUCHE	Azouz	5,75			groupe2
181439066118	BEKKARI	MOHAMMED LAMINE	0	Oui		groupe2
151535036806	BELLEBCIR	Aissa	14		Note acquise 2019-2020	groupe2
171735046766	BERRAMDANE	IMAD	3,25			groupe 1
171735038580	BOKHARI	HATIM	4,75			groupe 1
20054047503	BORNI	NADJLA	1,5			groupe2
151535050713	BOUDOUKHA	Lahcen	3			groupe2
171735040762	BOUZAHAR	MAHMOUD LAZHAR	9,25			groupe 1
171735040869	CHABBI	ABDERRAOUF	6,25			groupe 1
18125033719	CHAITER	AMIR	0	Oui		groupe2
161635098341	CHETIOUI	MOURAD	7,75			groupe2
20069061722	DIDA	DJAMEL EDDINE	0	Oui		groupe2
181435032491	DOUFFI	OKBA	0	Oui		groupe 1
20054056783	GAHRIR	RYADH	6,25			groupe 1
20054058949	GHAMRI	ROCHDI	4,5			groupe2
20064046256	GUENNAS	CHAOUKI	5			groupe2
161635044091	GUETTIANI	Aymen	7			groupe 1
161635036466	HACANE	Isslam	6,75			groupe2
151535045323	HAIAG	Mohamed abdelilah	0	Oui		groupe2
171735035944	HALIMI	ABDELHAMID ABDELMOUHAIMEN	6,5			groupe 1
20034048986	HANNANOU	NADJIB	15,25			groupe2
171735042994	HEIDOUR	FARES	6			groupe 1
171735038693	HOUIOUA	ABDELHALIM	0	Oui		groupe2
151539084829	KEHIHA	Abdelhakim	6			groupe 1
2001940441	KEHILI	DJAMEL	0	Oui		groupe 1
161635044525	LAROUJ	Hicham	0	Oui		groupe 1
20059055870	LOUADI	RACHID	4			groupe 1
181435037576	MANA	BOUZIDI	0	Oui		groupe 1



قسم: الإدارة والتسيير الرياضي
أولى ماستر

مقياس: نظام مراقبة التسيير للمنشآت الرياضية

الأستاذ: قدور عز الدين

2002932666	MARAF	ABD RAOUF	6,75		groupe 1
15054047147	MEBARKI	OKBA	6,25		groupe2
181535038116	MEKERBECHE	OUSSAMA	3,5		groupe2
151535036618	OUAHCHI	Salah eddine	6,5		groupe2
171735040637	OUASSAF	IBRAHIM	3		groupe 1
181539084771	OUBBICHE	CHOUAIB	0	Oui	groupe 1
141435048518	SAADALLAH	Noureddine nawfel	6,75		groupe 1
20044054526	SAIDI	Khaled	8,5		groupe 1
181435032684	SAOUDI	MOUHCEN	10		groupe2
161635034657	SAOULI	Djallal	0	Oui	groupe2
18113034833	SEMOUD	MOHAMMED	6,25		groupe2
171735032168	SMIDA	BRAHIM	8		groupe2
171739072969	TABET	SALAH EDDINE	3,75		groupe 1
151535037900	TABICH	Mohamed amine	6,75		groupe2
171735040709	TAOURIRIT	SEIF EDDINE	0	Oui	groupe 1
171735048715	TARBINT	ILIES	0	Oui	groupe 1
161635050342	TEBIB	Salah eddine	0	Oui	groupe 1
161635042759	ZEGRIR	Hafed	8		groupe2
171735040944	ZERROUKI	BILAL	12,25		groupe 1
20044046360	ZROUG	WALID	4,75		groupe 1

