



## الإجابة المقترحة لامتحان التسيير المالي

### الجواب الأول 04 ن :

مبدأ المرونة: لا يمكن ان تكون الخطة المالية جامدة وساكنة في ظل ظروف اقتصادية وفنية تتميز بالتغير السريع.

### الجواب الثاني 06 ن

تخطيط بعيد المدى: تخطيط لفترة تتراوح بين سنتين الى عشر سنوات ويساهم في تحديد السياسات المالية ويرتكز عادة على المصادر الأساسية للحصول على الأموال، ودراسة الأبحاث وكيفية سداد القروض وإمكانية التعاون مع المؤسسات الأخرى.

تخطيط قصير المدى: هو تخطيط لفترة زمنية ممتدة لعام أو أقل وبالتالي فهو جزء من التخطيط بعيد المدى.

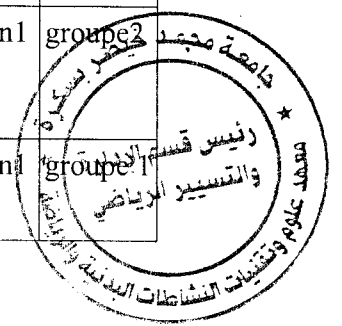
### الجواب الثالث 10 ن

تشمل الإجابة العناصر التالية:

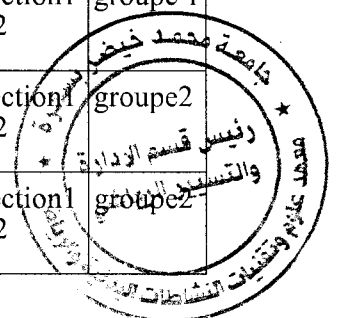
- دراسة حاجيات المؤسسة من التمويل وتحديد الوسائل المالية الضرورية لتغطية هذه الحاجات مع مراعاة الوقت المناسب للحصول عليها، والاختيار بعين الاعتبار مختلف الأنشطة التي سوف تنفق عليها الأموال المحصل عليها وكذا زمن تنفيذها.
- التأقلم وفق الظروف الحالية والمستقبلية والوضعية المالية للمؤسسة بدراسة كل الإمكانيات المتوفرة.
- المقارنة بين مختلف الاختيارات المتاحة واختيار احسنها من حيث العائد واقلها تكلفة.
- دراسة الوسائل اللازمة لتنفيذ برامج وخطط المؤسسة.
- متابعة استعمال الأموال داخل المؤسسة وفق الأدوات والطرق العلمية اللازمة.
- توفير الدعم المعلوماتي اللازم لاتخاذ القرارات والحلول المناسبة في تعديل الخطط والاهداف إن لزم الامر.
- تقديم مقارنة بين النتائج الموجودة (الميزانية) وقياس أداء الافراد العاملين واتخاذ الإجراءات اللازمة وتحسين الأهداف المستقبلية تبعاً لذلك.

**Enseignant: DAHIA Khaled : Priode:Semestre 2/ Offre de formation: gestion des infrastructures sportives et des ressources humaines / Session: Normale Semestre 2/ Section/Groupes section 1 S2 / Matire: Gestion Financiere dans L'tablissement Sportives**

Matricule	Nom	Prnom	Note	Absent	Absence Justifie	Observation	Section	Groupe
1717350 41617	ACHEZ EGAG	MOHA MMED ALAED DINE	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
2010904 9685	BADRE DDINE	Chokri	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
2004410 2809	BAOU CHE	Azouz	14.0		false		section1 S2	groupe2
1814390 66118	BEKKA RI	MOHA MMED LAMIN E	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe2
1515350 36806	BELLE BCIR	Aissa	12.5		false	Note acquise 2019- 2020	section1 S2	groupe2
1717350 46766	BERRA MDAN E	IMAD	13.0		false		section1 S2	groupe 1
1717350 38580	BOKH ARI	HATIM	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
2005404 7503	BORNI	NADJL A	8.0		false		section1 S2	groupe2
1515350 50713	BOUD OUKH A	Lahcen	10.0		false		section1 S2	groupe2
1717350 40762	BOUZA HAR	MAHM OUD LAZHA R	8.0		false		section1 S2	groupe 1
1717350 40869	CHABB I	ABDER RAOUF	11.0		false		section1 S2	groupe 1
1812503 3719	CHAIT ER	AMIR	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe2
1616350 98341	CHETI OUI	MOUR AD	10.0		false		section1 S2	groupe2
2006906 1722	DIDA	DJAME L EDDIN E	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe2
1814350 32491	DOUFF I	OKBA	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe1



2005405 6783	GAHRI R	RYAD H	12.0		false		section1 S2	groupe 1
2005405 8949	GHAM RI	ROCHD I	16.0		false		section1 S2	groupe2
2006404 6256	GUENN AS	CHAO UKI	14.0		false		section1 S2	groupe2
1616350 44091	GUETT IANI	Aymen	10.0		false		section1 S2	groupe 1
1616350 36466	HACA NE	Isslam	12.0		false		section1 S2	groupe2
1515350 45323	HAIAG	Moham ed abdellah	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe2
1717350 35944	HALIM I	ABDEL HAMID ABDEL MOUH AIMEN	12.0		false		section1 S2	groupe 1
2003404 8986	HANN ANOU	NADJI B	16.0		false		section1 S2	groupe2
1717350 42994	HEIDO UR	FARES	12.0		false		section1 S2	groupe 1
1717350 38693	HOUIO UA	ABDEL HALIM	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe2
1515390 84829	KEHIH A	Abdelha kim	14.0		false		section1 S2	groupe 1
2001940 441	KEHILI	DJAME L	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
1616350 44525	LAROU I	Hicham	13.5		false	Note acquise 2019- 2020	section1 S2	groupe 1
2005905 5870	LOUAD I	RACHI D	12.0		false		section1 S2	groupe 1
1814350 37576	MANA	BOUZI DI	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
2002932 666	MARA F	ABD RAOUF	12.0		false		section1 S2	groupe 1
1505404 7147	MEBA RKI	OKBA	10.0		false		section1 S2	groupe2
1815350 38116	MEKER BECHE	OUSSA MA	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe2



1515350 36618	OUAH CHI	Salah eddine	13.0		false	Note acqise 2019- 2020	section1 S2	groupe2
1717350 40637	OUASS AF	IBRAHI M	12.0		false		section1 S2	groupe 1
1815390 84771	OUBBI CHE	CHOU AIB	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
1414350 48518	SAADA LLAH	Nouredd ine nawfel	12.0		false		section1 S2	groupe 1
2004405 4526	SAIDI	Khaled	12.0		false		section1 S2	groupe 1
1814350 32684	SAOUD I	MOUH CEN	13.0		false	Note acqise 2018- 2019	section1 S2	groupe2
1616350 34657	SAOUL I	Djallal	12.5		false	Note acqise 2019- 2020	section1 S2	groupe2
1811303 4833	SEMOU D	MOHA MMED	11.0		false		section1 S2	groupe2
1717350 32168	SMIDA	BRAHI M	12.0		false		section1 S2	groupe2
1717390 72969	TABET	SALAH EDDIN E	12.0		false		section1 S2	groupe 1
1515350 37900	TABIC H	Moham ed amine	11.0		false		section1 S2	groupe2
1717350 40709	TAOUR IRIT	SEIF EDDIN E	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
1717350 48715	TARBI NT	ILIES	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
1616350 50342	TEBIB	Salah eddine	0.0	Oui	false		section1 S2	groupe 1
1616350 42759	ZEGRI R	Hafed	10.0		false		section1 S2	groupe2
1717350 40944	ZERRO UKI	BILAL	12.0		false		section1 S2	groupe 1
2004404 6360	ZROUG	WALID	8.0		false		section1 S2	groupe 1

