

شعبة علوم التسيير

السنة الثالثة ليسانس تخصص: إدارة أعمال

كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فريق ميدان التكوين

التخصص: إدارة أعمال

الشعبة: علوم التسيير

المقياس: الإدارة الإستراتيجية

الأستاذ: غضبان حسام الدين

السداسي : الخامس

السنة : الثالثة إدارة أعمال

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس

الأسابيع	محاور البرنامج (الفصول)	المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)
الأسبوع 01	المؤسسة و المحيط	1- ماهية المحيط و مستوياته 2- التحولات الداخلية للمحيط على المؤسسة 3- التحولات الخارجية للمحيط على المؤسسة
الأسبوع 2	ماهية الإستراتيجية	1- تطور الفكر الاستراتيجي و خصائصه 2- تعاريف الاستراتيجية و خصائصها 3- الاختلافات بين الإستراتيجية و بعض المصطلحات
الأسبوع 3	مدخل إلى الإدارة الإستراتيجية	1- تعاريف الإدارة الاستراتيجية و أهدافها 2- مراحل الإدارة الاستراتيجية 3- مستويات الإدارة الاستراتيجية 4- مدارس التفكير الاستراتيجي
الأسبوع 4	التشخيص الاستراتيجي الداخلي	1- مدخل إلى التشخيص الاستراتيجي 2- ماهية التشخيص الاستراتيجي الداخلي 3- أدوات التشخيص الاستراتيجي الداخلي
الأسبوع 5	التشخيص الاستراتيجي الخارجي	1- ماهية التشخيص الاستراتيجي الخارجي 2- أهداف التشخيص الاستراتيجي الخارجي و أهميته 3- نماذج التشخيص الاستراتيجي الخارجي
الأسبوع 6	التشخيص الاستراتيجي الخارجي	1- باقي نماذج التشخيص الاستراتيجي الخارجي

7 الأسبوع	القرارات الاستراتيجية	1- ماهية القرار الاستراتيجي 2- خصائص القرار الاستراتيجي 3- العوامل المؤثرة على القرار الاستراتيجي
8 الأسبوع	هوية المؤسسة	1- مفاهيم مرتبطة بهوية المؤسسة 2- الرؤية الاستراتيجية 3- الرسالة 4- الأهداف الاستراتيجية
9 الأسبوع	التجزئة الاستراتيجية	1- مجالات النشاط الاستراتيجي 2- أهمية التجزئة الاستراتيجية 3- دراسة أمثلة عن التجزئة الاستراتيجية.
10 الأسبوع	الخيارات الاستراتيجية	1- ماهية الخيارات الاستراتيجية 2- خصائص الخيارات الاستراتيجية 3- أهداف الخيارات الاستراتيجية
11 الأسبوع	الخيارات الاستراتيجية (تابع)	1- استراتيجيات بورتر 2- استراتيجيات كوتلر 3- الاستراتيجيات الأخرى
12 الأسبوع	أساليب حديثة في الإدارة الاستراتيجية	1- المقارنة المرجعية 2- حوكمة المؤسسات.
13 الأسبوع	الإدارة الاستراتيجية في المؤسسات الجزائرية	1- خصائص الإدارة في المؤسسات الجزائرية 2- واقع الإدارة الاستراتيجية في المؤسسات الاقتصادية الوطنية
14 الأسبوع	الرقابة الاستراتيجية	1- تعريف الرقابة الاستراتيجية 5- أهمية الرقابة الاستراتيجية 6- أدوات الرقابة الاستراتيجية

كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فريق ميدان التكوين

التخصص: إدارة أعمال

الشعبة: علوم التسيير.

المقياس: تسيير مالي

الأستاذ: معاليم سعاد

السداسي : الخامس

السنة : الثالثة

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس

الأسابيع	محاور البرنامج (الفصول)	المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)
من الأسبوع 01	مفاهيم عامة حول وظيفة التسيير المالي في المؤسسة	<ul style="list-style-type: none">• طبيعة وأهمية الوظيفة المالية• مفهوم وأهداف التسيير المالي
من الأسبوع 02 إلى الأسبوع 05	الهيكل المالي وأثر الرافعة المالية	<ul style="list-style-type: none">• السياسة المالية ومصادر التمويل• الرافعة المالية وعلاقتها بالمخاطرة• أثر الرافعة المالية في حالة التوسع• دراسة نقطة التعادل التمويلي• درجات الرفع المختلفة: المالي، التشغيلي، المشترك
من الأسبوع 06 إلى الأسبوع 08	تقييم واختيار الاستثمارات	<ul style="list-style-type: none">• مفاهيم عامة حول الاستثمار وأنواعه• معايير اختيار الاستثمارات في ظل ظروف التأكد التام
من الأسبوع 09 إلى الأسبوع 11	التحليل المالي.	<ul style="list-style-type: none">• مفاهيم عامة حول التحليل المالي• التحليل المالي الكلاسيكي سيولة - استحقاق• التحليل المالي بواسطة النسب المالية
من الأسبوع 12	تخطيط الاحتياجات المالية .	4- تخطيط الاحتياجات المالية
من الأسبوع 13 إلى الأسبوع	تسيير المخزون.	5- مفاهيم حول تكاليف المخزون ، نموذج ويلسون ، المخزون الحرج، فترة الانتظار.

كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فريق ميدان التكوين

التخصص: إدارة أعمال

الشعبة: علوم التسيير

المقياس: بحوث العمليات

الأستاذ: وفاء رايس

السداسي: الخامس

السنة: الثالثة ليسانس

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس

الأسابيع	محاو البرنامج (الفصول)	المحاو الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)
من الأسبوع 01 إلى الأسبوع الثاني	مدخل إلى بحوث العمليات	1- المفهوم. 2- التطور التاريخي 3- شروط تطبيق بحوث العمليات 4- مجالات استخدام بحوث العمليات
من الأسبوع الثاني إلى الأسبوع الثالث	البرمجة الخطية	5- مفهوم البرمجة الخطية 6- متطلبات وخصائص مشكلة البرمجة الخطية. 7- تكوين النموذج الخطي. 8- حل مشاكل البرمجة الخطية باستخدام طريقة M الكبيرة 9- حل مشاكل البرمجة الخطية باستخدام طريقة المرحلتين.
من الأسبوع الثالث إلى الأسبوع الرابع	البرمجة الخطية	10- الحالات الخاصة في مسائل البرمجة الخطية: حالة عدم وجود حل، حالة الانحلال، وجود عدد لا نهائي من الحلول، حالة وجود حل بديل.
من الأسبوع الرابع إلى الأسبوع الخامس	البرنامج الثنائي	11- مفهوم البرنامج الثنائي. 12- خطوات إيجاد البرنامج الثنائي. 13- خصائص النموذج الثنائي. 14- التفسير الاقتصادي للنموذج الثنائي.
من الأسبوع الخامس إلى الأسبوع السادس	البرنامج الثنائي	15- استنتاج الحل الأمثل للمسألة الثنائية من الحل الأمثل للمسألة الأصلية. 16- نظريات الثنائية: نظرية الثنائية القوية، نظرية الثنائية الضعيفة).

17- دراسة التغير في معاملات المتغيرات في دالة الهدف: حالة متغير أساسي، حالة متغير غير أساسي. 18- دراسة التغير في قيم الجانب الأيمن (التغير في الموارد).	تحليل الحساسية	من الأسبوع السادس إلى الأسبوع السابع
- دراسة التغير في معاملات المتغيرات في القيود: حالة التغير في معامل متغير أساسي، حالة التغير في معامل متغير غير أساسي.	تحليل الحساسية	من الأسبوع السابع إلى الأسبوع الثامن
20- دراسة أثر حذف / إضافة قيد جديد. 21- دراسة أثر حذف/ إضافة متغير جديد.	تحليل الحساسية	من الأسبوع الثامن إلى الأسبوع التاسع
22- عناصر مشكلة النقل. 23- خوارزمية النقل. 24- شروط مشكلة النقل. 25- تكوين أنموذج النقل (الصيغة الرياضية لمسائل النقل).	مشاكل النقل	من الأسبوع التاسع إلى الأسبوع العاشر
26- طرق إيجاد الحل الأولي لنماذج النقل: طريقة الركن الشمالي الغربي، طريقة اقل تكلفة في السطر، طريقة اقل تكلفة في العمود، طريقة اقل تكلفة في الجدول، طريقة فوجيل، طريقة روسيل.	مشاكل النقل	من الأسبوع العاشر إلى الأسبوع الحادي عشر
27- طرق إيجاد الحل الأمثل: طريقة القفز على الصخور، طريقة المضاعفات.	مشاكل النقل	من الأسبوع الحادي عشر إلى الأسبوع الثاني عشر
25- الحالات الخاصة في نماذج النقل: حالة عدم الانتظام، حالة الطرق الممنوعة، حالة النقل متعدد المراحل	مشاكل النقل	من الأسبوع الثاني عشر إلى الأسبوع الثالث عشر
26- حالة التخفيض 27- حالة التعظيم.	مشاكل التخصيص	من الأسبوع الثالث عشر إلى الأسبوع الرابع عشر

كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فريق ميدان التكوين

التخصص: إدارة أعمال

الشعبة: علوم التسيير

المقياس: نظرية المنظمات

الأستاذة: دالي علي لامية

السداسي : الخامس

السنة : الثالثة إدارة أعمال

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس

الأسابيع	محاور البرنامج (الفصول)	المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)
من الأسبوع 01 إلى الأسبوع 2	المدرسة الكلاسيكية - نظرية الإدارة العلمية -	نشأة المدرسة الكلاسيكية وافتراضاتها، نشأة نظرية الإدارة العلمية، مبادئ الإدارة العلمية، بعض رواد النظرية.
من الأسبوع 2 إلى الأسبوع 3	المدرسة الكلاسيكية - نظرية الإدارة العلمية -	بعض رواد نظرية الإدارة العلمية، أسس حركة الإدارة العلمية، نتائج استخدام النظرية، إيجابياتها وانتقاداتها.
من الأسبوع 3 إلى الأسبوع 4	المدرسة الكلاسيكية - نظرية التقسيم الإداري -	نشأة النظرية، مبادئها، بعض روادها.
من الأسبوع 4 إلى الأسبوع 5	المدرسة الكلاسيكية - نظرية التقسيم الإداري -	بعض رواد نظرية التقسيم الإداري، الفرق بين هذه النظرية ونظرية الإدارة العلمية، إيجابياتها وانتقاداتها.
من الأسبوع 5 إلى الأسبوع 6	المدرسة الكلاسيكية - نظرية البيروقراطية -	مفهوم البيروقراطية، خصائص النموذج البيروقراطي، بعض المفكرين المنتقدين لهذه النظرية.

من الأسبوع 6 إلى الأسبوع 7	المدرسة الكلاسيكية - نظرية البيروقراطية -	بعض المفكرين المنتقدين لهذه النظرية، مزايا التنظيم البيروقراطي، انتقادات النموذج البيروقراطي.
من الأسبوع 7 إلى الأسبوع 8	المدرسة السلوكية - نظريات العلاقات الانسانية -	مفهوم العلاقات الانسانية، مبادئ نظريات العلاقات الانسانية، روادها ونظرياتهم.
من الأسبوع 8 إلى الأسبوع 9	المدرسة السلوكية - نظريات الدافعية والتحفيز -	مفهوم الدافعية والتحفيز، روادها ونظرياتهم.
من الأسبوع 9 إلى الأسبوع 10	المدرسة الكلاسيكية الجديدة	مبادئ المدرسة، شرح الإدارة بالأهداف (أسلوب إداري ظهر في هذه المدرسة)، رواد المدرسة وأفكارهم.
من الأسبوع 10 إلى الأسبوع 11	المدارس الحديثة - المدرسة الكمية -	أفكار المدرسة الحديثة، المبادئ الادارية الحديثة، أفكار المدرسة الكمية، إيجابياتها وسلبياتها.
من الأسبوع 11 إلى الأسبوع 12	المدارس الحديثة - مدرسة النظم-	أفكار مدرسة النظم، إيجابياتها وسلبياتها.
من الأسبوع 12 إلى الأسبوع 13	المدارس الحديثة - المدرسة القرارية -	أفكار المدرسة القرارية، إيجابياتها وسلبياتها.
من الأسبوع 13 إلى الأسبوع 14	المدارس الحديثة - المدرسة الموقفية والمدرسة السوسيو تقنية-	أفكار المدرسة الموقفية، أفكار المدرسة السوسيو تقنية.
من الأسبوع 14 إلى الأسبوع...	المدارس الحديثة - المدرسة اليابانية -	أفكار المدرسة اليابانية، إيجابياتها وسلبياتها.

كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

فريق ميدان التكوين

مقياس تسيير الموارد البشرية

السنة الثالثة إدارة أعمال

الأستاذ المكلف: رماني أحمد

محتوى المقياس

المحور الأول: تسيير الموارد البشرية

- مفهوم إدارة الموارد البشرية
- أسباب ظهور إدارة خاصة بالموارد البشرية
- تطور إدارة و مسمى الموارد البشرية
- وظائف عامة لإدارة الموارد البشرية
- مكانة وظائف إدارة الموارد البشرية في التنظيم
- هيكل و تنظيم إدارة الموارد البشرية
- من الذي يمارس وظيفة إدارة الموارد البشرية
- دور أخصائي الأفراد

المحور الثاني: التسيير التقديري للموارد البشرية

- تخطيط الموارد البشرية: الكم و الكيف
- الخطوات التفصيلية لتخطيط الموارد البشرية

المحور الثالث: الإختيار و التعيين

- الإستقطاب، الإختيار
- التعيين

المحور الرابع: تنمية الموارد البشرية

- التدريب
- التحفيز، النقل و الترقية
- إعداد الأجور
- تقييم الأداء

المحور الخامس: الإتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية

- إدارة الموارد البشرية في ظل إدارة الجودة الشاملة
- رأسمال الفكري
- التمكين الإداري
- التسويق الداخلي